

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Giampaolo d'Agnese

Indirizzo

Telefono

E-mail

PEC

g.dagnese@pec.ording.roma.it

Nazionalità

Italia

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 2020-Attuale

Fondazione Luigi Maria Monti – IDI IRCCS

Via Monti di Creta, 104 00167 - Roma

Sanità

Dirigente CCNL - ARIS

Dal 2020 **Direzione Generale – Direttore Pianificazione Strategica, Sviluppo e Innovazione**

- *Pianificazione strategica e attività di controllo strategico, attraverso analisi, valutazione e definizione delle performance organizzative ed individuali;*
- *Implementazione e coordinamento del sistema di governo integrato ed il sistema di reporting strategico dell'Azienda;*
- *attività di supporto tecnico e metodologico alla costruzione degli standard di servizio delle strutture aziendali;*
- *elaborazione e revisione periodicamente del Piano Strategico Aziendale,*
- *analizzare le funzioni, le attività, le responsabilità e l'autonomia professionale e gestionale da riconoscere alle posizioni organizzative dirigenziali e del personale del comparto, in sintonia con le indicazioni contenute negli standard di servizio e derivanti dalla valutazione delle performance;*
- *sviluppo di processi di comunicazione aziendale esterni ed interni, definendo procedure per la comunicazione istituzionale, il raccordo di processi di gestione e web e social media abbinati a quelli del portale internet aziendale;*
- *supporto nel delineare la cornice aziendale entro cui assicurare coerenza tra le traiettorie strategiche ed i progetti.*
- *Attività di internal audit e reingegnerizzazione dei processi sanitari e amministrativo/contabili.*
- *Implementazione di tecnologie innovative, ad esempio nella gestione dei big data e per la gestione dell'attività front-office (call center con operatori virtuali conversazionali a supporto del personale del call-center) e di back-office (con l'uso soft-robot).*

Dal 1999-2020– **Responsabile Sistemi Informativi Ospedalieri - gruppo GVM:** Pianificazione, progettazione, coordinamento e realizzazione di impianti di elaborazione dati ad uso sanitario come: sistemi di pronto soccorso, sale operatorie, cartella clinica, LIS, RIS-PACS, HIS, CUP, ADT, integrazione dei sistemi attraverso standard internazionali IHE con distribuzione geografica dei dati per il collegamento dei vari presidi dell'azienda.

Analista e gestore dei flussi informativi sanitari interni ed esterni all'ospedale e creazione di Data Warehouse appositamente strutturati per la produzione di reportistica proveniente da analisi multidimensionale dei dati, mirata alla gestione dei dati sanitari e dati economici relazionandoli tra loro. Utilizzo del process mining per l'analisi dei processi e del miglioramento di efficienza ed efficacia degli stessi.

Dal 2007-2020 – **Responsabile Controllo di Gestione gruppo GVM**: Analisi dei costi, analisi e definizione di sistemi di monitoraggio della spesa sanitaria, pianificazione strategica sanitaria, programmazione e controllo, analisi della produzione, realizzazione business plan, cruscotti direzionali, misurazione e comunicazione dei risultati. Business Process Reengineering al fine di migliorare pesantemente le attività della struttura sanitaria sia in ambito sanitario sia in ambito economico tenendo conto degli aspetti qualitativi, di efficienza ed efficacia dell'attività sanitaria erogata nei vari regimi e nelle varie tipologie. Elaborazione di Business Plan aziendali, CE per centri di responsabilità e realizzazione studi di fattibilità in ambito sanitario.

Dal 2012 al 2017 **Responsabile Area Pianificazione e Controllo per la Clinica Villa Rizzo di Siracusa e Clinica Nuova Villa Claudia di Roma**: Pianificazione, programmazione e controllo delle attività sanitarie sia in relazione al Budget SSR che Privato e per quanto concerne i ricavi ed i costi sostenuti. Rivisitazione dei contratti personale medico, contratti fornitori e assegnazione degli obiettivi declinati per specifici regimi di erogazione per le singole UO e professionisti. Attività di controllo per la riduzione dei valori di incongruità e inappropriatezza delle cartelle cliniche, riduzione drastica degli abbattimenti economici attraverso la riorganizzazione dei processi sanitari ed amministrativi.

Dal 2015-2016 - **Direzione Amministrativa Ospedale San Carlo di Nancy GVM Care&Research**: Coordinamento di tutti i settori di competenza oltre a quanto già svolto in precedenza e nello specifico del settore contabile, dell'ufficio acquisti, gestione dei magazzini, fatturazione attiva e passiva, contratti con fornitori e personale medico, transazioni con fornitori, attività di libera professione, stesura di regolamenti aziendali per attività specifiche come la libera professione e l'attività privata. Ridefinizione e implementazione del: piano dei conti, della contabilità analitica, predisposizione dei Conti Economici di azienda e per centro di responsabilità e centro di costo. Creazione del processo di budgeting e pianificazione, programmazione e controllo degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati alle unità operative con indicatori specifici atti all'individuazione della qualità e dell'appropriatezza delle prestazioni erogate in termini di efficienza ed efficacia. Implementazione di un sistema di reporting per il monitoraggio dell'andamento economico e sanitario dell'azienda a supporto del processo decisionale. Individuazione e implementazione di soluzioni atte al recupero o correzione dell'attività erogata in base agli obiettivi prefissati. Sviluppo dell'attività sanitaria in regime privato con apposite contrattualizzazioni con personale medico e con le compagnie di assicurazione.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma
Via Vittorio Emanuele Orlando, 83 00185 Roma

Dal 2017 **Vicepresidente Commissione Sistemi Informativi Sanitari.**

Anni 2013 -2016 **Referente dell'Area ICT dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma:** Coordinamento Commissioni (Commissione Sistemi Complessi, Commissione ICT, Commissione Sicurezza Informatica, Commissione Telecomunicazioni).

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

AGENAS – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Via Puglie, 23 00187 Roma

Dal 2015 **Esperto AGENAS** per il **Settore Sistemi Informativi**, il **Settore Economico/Giuridico** e il **Settore Formazione Manageriale**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
Febbraio 2024
- Nome e tipo di istituto di istruzione
Università Campus Bio-Medico
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Master Sanità Pubblica, Organizzazione e Gestione Sanitaria
Corso propedeutico all'inserimento nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale.
- Date
Anno 2022
- Nome e tipo di istituto di istruzione
MIT Massachusetts Institute of Technology
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Corso specialistico Machine Learning: Data Decision
Machine learning e intelligenza artificiale e uso degli strumenti fondamentali per prendere decisioni affidabili attraverso l'analisi dei processi e di ingenti quantità di dati e fatti.
- Date
Anni 2005 - 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione
Università di Pisa - Facoltà di Economia Aziendale
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Master Management delle Aziende Sanitarie
Sviluppo di competenze atte a supportare le decisioni strategiche, metodologie operative connesse alla diffusione degli strumenti e delle tecniche, tradizionali e innovative, che trovano applicazione nelle realtà sanitarie.
- Date
Anno 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione
Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere, regolarmente iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma
- Qualifica conseguita
Ingegnere
- Date
Anno 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione
Università degli studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Ingegneria
- diploma ottenuto
Vecchio Ordinamento - Ingegneria Informatica ed Automatica
- Tesi o lavoro conclusivo del corso
Tesi: Ricostruzione tridimensionale della vascolarizzazione della "capsula" del fibroma uterino mediante l'elaborazione di immagini digitali rappresentanti le sezioni istologiche seriate.

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

Anno 2004

Corso specialistico Bone Biomechanics & MechanoBiology - IUSM di Roma
Assegnazione di 5 crediti per dottorato di ricerca

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

Anno 2013

Regione Lazio

Iscritto nell'elenco degli idonei a ricoprire il ruolo di **Direttore Generale presso le Aziende del SSR e gli IRCCS** di diritto pubblico redatto dalla Commissione appositamente istituita ai sensi della D.G.R. del Lazio n. 170 del 3 luglio 2013

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA
ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- CAPACITÀ DI LETTURA
- CAPACITÀ DI SCRITTURA
- CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE

ITALIANO

FRANCESE

BUONO

BUONO

BUONO

INGLESE TECNICO

BUONO

BUONO

ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

BUONE CAPACITÀ DI RELAZIONARSI CON GLI ALTRI, DI ASCOLTO, DI COMUNICAZIONE, DI CONFRONTO, DI COLLABORAZIONE, DI GESTIONE DEI CONFLITTI E DI GESTIONE DELLE RELAZIONI INTERPERSONALI IN AMBITO PROFESSIONALE. LA COMPETENZA SU QUESTO ASPETTO DERIVA DELL'ESPERIANZA AVUTA NEGLI ANNI ATTRAVERSO CONFRONTI CON LE DIVERSE FIGURE PROFESSIONALI DEL SETTORE SANITARIO E NON.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

BUONE CAPACITÀ DI LAVORARE PER OBIETTIVI, LAVORARE IN TEAM, GESTIRE LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI A SCADENZA, DI COORDINARE LE DIVERSE PROFESSIONALITÀ IMPEGNATE IN UN PROGETTO. CIÒ DERIVA DA DIVERSE ATTIVITÀ SVOLTE COME RESPONSABILE, CAPO-PROGETTO E DIRETTORE.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

CONOSCENZA APPROFONDATA IN AMBITO ECONOMICO SANITARIO E DI CONTROLLO DI GESTIONE, USO E IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI CONTABILI COME :CONTABILITÀ ANALITICA, CONTABILITÀ GENERALE, PIANO DEI CONTI. SVILUPPO DI BUSINESS PLAN AZIENDALI E PER SINGOLE UNITÀ , IMPLEMENTAZIONE PRATICA DEGLI STESSI PER I RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI PREFISSATI, ANALISI DI BILANCIO DI STRUTTURE SANITARIE.

CONOSCENZA APPROFONDATA NEL SETTORE SANITARIO PER LE TECNOLOGIE ICT DEI VARI SISTEMI , HARDWARE E SOFTWARE, PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI ELABORAZIONE DATI OGGI DISPONIBILI SUL MERCATO, DATA-BASE, DATA WAREHOUSE, SISTEMI VIRTUALI, PROTOCOLLO HL7 IN AMBITO SANITARIO, INFRASTRUTTURE DI RETI DI DATI DISTRIBUITE GEOGRAFICAMENTE, REINGEGNERIZZAZIONE DEI PROCESSI ATTRAVERSO IL MODELLO DEL PROCESS MINING E INFORMATIZZAZIONE DEGLI STESSI, PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI SALE CED, UTILIZZO DEI PIÙ DIFFUSI SOFTWARE APPLICATIVI.

DOCENZE

Dal 2013 docente presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Medicina e Chirurgia, Master in Management Sanitario – corso di Economia e Controllo di gestione in Sanità.

2010 docente presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Medicina e Chirurgia, Master in Management per personale sanitario con funzioni di coordinamento.

2009-2012 docente presso l'Università degli studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Medicina e Chirurgia, Master in Management per personale Tecnico Sanitario con funzioni di coordinamento.

2005-2011 docente a contratto presso l'Università degli studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Medicina e Chirurgia, Master in Management per personale Infermieristico con funzioni di coordinamento.

2005- 2014 docente a contratto presso l'Università degli studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Medicina e Chirurgia Corso di Sistemi di elaborazione delle informazioni.

2005 - 2014 docente a contratto presso l'Università degli studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Medicina e Chirurgia Corso di Informatica.

Pubblicazioni

Maggio 2010 – La composizione percentuali dei costi per MDC e DRG in ricovero chirurgico, *TEME tecnica ed economia sanitaria* ISSN:1723-9336, Anno 48 – N.5 G.d'Agnese G.Percoco

Agosto 2010 – Modello per l'analisi dei costi in sanità. Quanto costa? Quanto dovrebbe costare?, *Panorama della Sanità* ISSN:1827-8140, Anno XXIII – N.31 G.d'Agnese G.Percoco

Maggio 2011- Il Controllo di Gestione in Sanità dal Tableau de Bord al Check-up Aziendale, *Panorama della Sanità* ISSN:1827-8140, ANNO XXIV – N.19 G.d'Agnese G.Percoco

Agosto 2011 - A three-dimensional morphological reconstruction of uterine leiomyoma pseudocapsule vasculature by the Allen-Cahn mathematical model, *Biomedicine & Pharmacotherapy* Volume 65, Issue 5, August 2011, Pages 359-363 d'Agnese G. Rahimi S. Rotoni C.

Maggio 2014 - Principi di System Engineering applicati alla realizzazione di un Ground Segment Satellitare, *Io Roma Ordine degli Ingegneri*, G.d'Agnese, M.Nava, G. Nicolai

Maggio 2014 - La Sicurezza delle Informazioni nell'Era del Digitale, *IO Roma Ordine degli Ingegneri*, G.d'Agnese, G. Garritano, A. Praitano, P. Rocco

Maggio 2014 – Open Source, *Io Roma Ordine degli Ingegneri*, G. d'Agnese, F.M. Rietti, P. Reale

Luglio 2014 - La chance della "Balance Economic Health Card" , *Il Sole 24 Ore Sanità*, d'Agnese G. Percoco G.

Settembre 2014 - Il Controllo di Gestione in Sanità: " quello che si dovrebbe fare", *TEME tecnica ed economia sanitaria* ISSN:1723-9336, Anno 52 – N.3, d'Agnese G. Percoco G.

Aprile 2015 - Sentinel node biopsy in oral cavity squamous cell carcinoma: analysis of cost effectiveness using "Balance Economic Health Card" (BEHC) Sentinel lymph node biopsy in head and neck cancer, G.d'Agnese, G.Percoco, M. G. Vigili

Maggio 2015 - Il protocollo Digital Mobile Radio (DMR), *IO Roma Ordine degli Ingegneri*, G.d'Agnese, G.Musto, D.Principe

Giugno 2015 - *Identità digitale e l'Industrial Internet of Things (IIoS)* , IO Roma Ordine degli Ingegneri, G.d'Agnese, F.Arcieri, C.Fanigliuolo

Aprile 2016 - *Efficaci ed efficienti si diventa, Il Sole24 Ore Sanità*
Migliori performance dall'uso di sistemi di programmazione per le strutture sanitarie. Controllo di gestione con strumenti che rilevano sprechi e inefficienze. Strategie per supportare il management nei programmi. Tools pensati per ottimizzare i costi e l'uso delle risorse.
G.d'Agnese – G.Percoco

Giugno 2018 – *I Sistemi Informativi Sanitari – Concetti di base per una corretta gestione e progettazione, IO Roma Rivista dell'Ordine degli Ingegneri, G.d'Agnese, V.Lombardi,A.Scorpiniti*

Ottobre 2020- *Process mining in healthcare, BUIS-D-19-00026 Business & Information Systems Engineering, S.Agostinelli, F.Covino, A.Marella, G.d'Agnese, C.De Crea, M.Macella*

Febbraio 2023 - *HPV-related oropharyngeal squamous cell carcinoma and radiomics: a new era?* , *Journal of Oral Pathology and Medicine, E.Capriani, G.d'Agnese, P.Brannen, S.Rahimi*

Convegni

Roma, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, 2 Luglio 2020. Relatore per l'evento Webinar sul tema "Telemedicina: Servizi Attivi e Programmazione nella Regione Lazio"

Roma, Dipartimento di Ingegneria Università degli studi Roma Tre, 5 Giugno 2018. Relatore nel seminario sul tema: "Sistemi Informativi Sanitari: cosa sono e come funzionano - Le Componenti di un Sistema Informativo Sanitario e Linee guida Progettuali" e tavola rotonda con il Direttore Sistemi Informativi Regione Lazio e il Vice Presidente Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri di Roma e Provincia.

Roma, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma 19 Marzo 2018. Competenze Digitali e Sistemi Informativi nella Sanità – partecipazione come relatore sul tema "Lo scenario evolutivo dei sistemi informativi sanitari" e tavola rotonda con il Direttore Generale del Ministero della Salute e il Presidente dell'Associazione Scientifica Sanità Digitale.

Arezzo, Forum Risk Management - 28 novembre 2014 . Presentata la Balance Economic Health Card (BEHC) – partecipazione come relatore e ideatore della BEHC

Roma, 6 Ottobre 2010 - *Unified Communications Comunicare, Collaborare, Convergere - Intervento: Clinical Communication & Patient Entertainment System – Partecipazione come relatore esperto per il settore sanitario.*

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.
Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al d.lgs. n. 196/2003.

Roma, 01/04/2024